

SYNDICAT DES EMPLOYÉES ET EMPLOYÉS NATIONAUX

ÉTATS FINANCIERS

31 DÉCEMBRE 2018



## RAPPORT DU VÉRIFICATEUR INDÉPENDANT

À l'Exécutif national et aux membres  
du Syndicat des employé-e-s nationaux :

### **Opinion**

J'ai vérifié les états financiers du Syndicat des employés nationaux (« le Syndicat »), qui comprennent le bilan au 31 décembre 2018 et les états des revenus et dépenses, l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, et les notes afférentes aux états financiers, y compris un sommaire des principales conventions comptables.

À mon avis, les états financiers ci-joints donnent, à tous les égards importants, une image fidèle de la situation financière du Syndicat au 31 décembre 2018 ainsi que des résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date selon les Normes comptables Canadiennes pour les organismes sans but lucratif (NPOSBL).

### **Fondement de l'opinion**

J'ai effectué ma vérification conformément aux normes de vérification généralement reconnues du Canada. Mes responsabilités en vertu de ces normes sont décrites plus en détail dans la section Responsabilités du vérificateur à l'égard de la vérification des états financiers de mon rapport. Je suis indépendant du Syndicat conformément aux exigences en matière d'éthique qui s'appliquent à ma vérification des états financiers au Canada, et j'ai rempli mes autres responsabilités éthiques conformément à ces exigences. J'estime que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder mon opinion.

### **Responsabilités de la direction et des personnes responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation sincère des états financiers conformément aux NPOSBL et du contrôle interne qu'elle juge nécessaire pour permettre l'établissement d'états financiers exempts d'inexactitudes significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

En préparant des états financiers, la direction a la responsabilité d'évaluer la capacité du Syndicat à poursuivre son exploitation, de divulguer, s'il y a lieu, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'utiliser le principe de la continuité de l'exploitation, à moins que la direction n'ait l'intention, soit de liquider le Syndicat, soit de cesser ses activités (ou n'a pas d'autre solution réaliste pour le faire autrement).

Les personnes chargées de la gouvernance doivent superviser le processus d'information financière du Syndicat.

**Ted R. Lupinski, B.Sc., M.B.A., C.P.A., C.A.\***

2-137 Second Avenue, Ottawa, Ontario, Canada K1S 2H4 Tel: 613.233.7771 Fax: 613.233.3442 Email: tedlupinski@rogers.com

\*operating as Ted R. Lupinski, C.P.A., C.A. Professional Corporation



### **Responsabilités du vérificateur à l'égard de la vérification des états financiers**

Mon objectif est d'obtenir une assurance raisonnable que les états financiers dans leur ensemble sont exempts d'inexactitudes significatives (qu'elles résultent de fraudes ou d'erreurs) et de produire un rapport d'audit qui inclut mon opinion. L'assurance raisonnable est un niveau d'assurance élevé, mais elle ne garantit pas qu'une vérification effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter une inexactitude importante lorsqu'elle existe. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et sont considérées comme significatives si, individuellement ou collectivement, elles peuvent raisonnablement influencer les décisions économiques prises par les utilisateurs sur la base de ces états financiers.



Ottawa, le 13 mars, 2019

Ted R. Lupinski, C.P.A., C.A. Corporation professionnelle,  
Autorisé à pratiquer l'expertise comptable par CPA Ontario



**SYNDICAT DES EMPLOYÉES ET EMPLOYÉS NATIONAUX**

**ÉTATS FINANCIERS**

**31 DÉCEMBRE 2018**

Revenus et dépenses	1
État de l'évolution de l'actif net	2
Bilan	3
Flux de trésorerie	4
Notes complémentaires	5,6,7,8,9,10





**SYNDICAT DES EMPLOYÉES ET EMPLOYÉS NATIONAUX**

**REVENUS ET DÉPENSES**

**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

	2018	2017
<b>REVENUS</b>		
Cotisations	\$ 6,679,573	\$ 6,493,828
Intérêts et dividendes	214,309	233,873
Les gains et (pertes) latent sur les placements	<u>(192,386)</u>	<u>(94,372)</u>
<b>TOTAL DES REVENUS</b>	<u>\$ 6,701,496</u>	<u>\$ 6,633,329</u>
<b>DÉPENSES</b>		
<b>Service aux membres - Personnel</b>		
Avantages sociaux	694,642	804,422
Provision pour indemnités de départ	51,987	37,908
Salaires	2,190,038	2,184,918
Recrutement et formation du personnel	59,563	23,197
Déplacement et dépenses du personnel	<u>70,396</u>	<u>30,450</u>
<b>Total Service aux membres - Personnel</b>	3,066,626	3,080,895
<b>Responsabilisation des membres</b>		
Négotiations collectives	2,525	2,044
Conférences et colloques	383,259	147,012
Congrès et colloques - AFPC	113,653	105,767
Dons	5,000	3,950
Droits de la personne - Comité et Conférence	98,697	76,188
Représentation des membres	6,256	5,592
Formation des membres	8,628	12,287
Services extraordinaires aux membres	21,831	(227)
Articles promotionnels	18,248	3,312
Provision pour honneurs, lauréates et bourses	15,000	39,996
Traduction - Écrites	64,839	54,790
Comité CSP	<u>43,679</u>	<u>57,326</u>
<b>Total Responsabilisation des membres</b>	781,615	508,037
<b>Dirigeants</b>		
Dépenses de l'exécutif - Activités régionales	271,989	296,153
Dépenses de l'exécutif - Activités nationales	23,704	38,309
Réunions de l'Exécutif	298,108	558,028
Dépenses du Président	198,846	246,514
Dépenses du Vice Président	166,297	74,942
Provision pour réinstallation des Officiers Nationaux	<u>15,000</u>	<u>-</u>
<b>Total Dirigeants</b>	973,944	1,213,946
<b>Fonctionnement du bureau</b>		
Dépense d'amortissement - Immobilisations	175,042	153,339
Dépenses générales de bureau	204,312	238,651
Assurances	25,438	29,469
Frais professionnels	71,335	52,911
Loyer	<u>260,978</u>	<u>335,047</u>
<b>Total Fonctionnement du bureau</b>	737,105	809,417
<b>Congrès</b>		
Congrès triennal	<u>745,000</u>	<u>658,333</u>
<b>Total Congrès</b>	745,000	658,333
<b>TOTAL DES DÉPENSES</b>	<u>6,304,290</u>	<u>6,270,628</u>
<b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES DÉPENSES</b>	<u>\$ 397,206</u>	<u>\$ 362,701</u>



SYNDICAT DES EMPLOYÉES ET EMPLOYÉS NATIONAUX

ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018

	<u>Non affecté</u>	<u>Investi en immobilisations</u>	<u>Affecté</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
SOLDE AU DÉBUT DE L'EXERCICE	\$ 5,559,268	\$ 211,033	\$ 3,135,315	\$ 8,905,616	\$ 8,536,946
Excédent des revenus sur les dépenses	397,206	-	-	397,206	362,701
Amortissement des immobilisations	175,042	(175,042)	-	-	-
Transfert durant l'année	(64,451)	-	16,830	(47,621)	5,969
Acquisition d'immobilisations	(119,685)	119,685	-	-	-
<b>SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE</b>	<b>\$ 5,947,380</b>	<b>\$ 155,676</b>	<b>\$ 3,152,145</b>	<b>\$ 9,255,201</b>	<b>\$ 8,905,616</b>



**Ted R Lupinski**

CHARTERED  
GENERAL  
ACCOUNTANT  
**CPA**



**SYNDICAT DES EMPLOYÉES ET EMPLOYÉS NATIONAUX**

**BILAN**

**31 DÉCEMBRE 2018**

<b>ACTIF</b>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>ACTIF A COURT TERME</b>		
Encaisse	\$ 1,120,414	\$ 566,881
Intérêts courus à recevoir	20,222	18,003
Cotisations à recevoir - AFPC	525,436	562,881
Avances aux officiers	2,400	7,400
Divers comptes à recevoir	5,980	6,225
Inventaire	54,261	62,353
Frais imputables au prochain exercice	135,530	56,542
	<hr/>	<hr/>
	1,864,243	1,280,285
PLACEMENTS (notes 1 et 11)	9,946,112	8,941,552
IMMOBILISATIONS (note 3)	155,676	211,033
	<hr/>	<hr/>
	\$ 11,966,031	\$ 10,432,870
<b>PASSIF</b>		
<b>PASSIF A COURT TERME</b>		
Comptes fournisseurs et frais courus	\$ 632,114	\$ 300,966
Taxes sur les salaires et les retenues	57,921	46,118
Ristournes à payer aux sections locales	154,970	102,994
	<hr/>	<hr/>
	845,005	450,078
<b>PROVISIONS (note 1)</b>		
Indemnités de départ (note 2)	564,663	512,676
Accessibilité	15,036	15,036
Congrès triennal (note 4)	1,011,328	275,099
Bourses (note 5)	87,531	93,125
Heures supplémentaires et congés annuels accumulés (note 6)	127,249	107,795
Réinstallation des Officiers Nationaux (note 7)	60,018	73,445
	<hr/>	<hr/>
	1,865,825	1,077,176
	<hr/>	<hr/>
	2,710,830	1,527,254
<b>ACTIF NET (note 1)</b>		
Non affecté	5,947,380	5,559,268
Investi en immobilisations	155,676	211,033
Affecté	3,152,145	3,135,315
	<hr/>	<hr/>
	9,255,201	8,905,616
	<hr/>	<hr/>
	\$ 11,966,031	\$ 10,432,870

AU NOM DE L'EXÉCUTIF NATIONAL

  


Président

Vice-Président



**SYNDICAT DES EMPLOYÉES ET EMPLOYÉS NATIONAUX**

**FLUX DE TRÉSORERIE**

**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT</b>		
Excédent des revenus sur les dépenses	\$ 397,206	\$ 362,701
Adjustements en vue de déterminer les flux de trésorerie nets liés aux activités de fonctionnement		
Amortissement des immobilisations	175,042	153,339
Transferts	(47,621)	5,969
	<u>524,627</u>	<u>522,009</u>
Variation nette des éléments hors trésorerie du fonds de roulement	<u>364,502</u>	<u>(140,645)</u>
	<u>889,129</u>	<u>381,364</u>
<b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>		
Acquisition d'immobilisations	(119,685)	(110,749)
(Augmentation) Diminution des placements	(1,004,560)	861,774
	<u>(1,124,245)</u>	<u>751,025</u>
<b>ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>		
Augmentation (Diminution) du provisions	<u>788,649</u>	<u>(1,057,779)</u>
<b>VARIATION NETTE DE LA TRÉSORERIE</b>	553,533	74,610
<b>ENCAISSE AU DÉBUT</b>	<u>566,881</u>	<u>492,271</u>
<b>ENCAISSE À LA FIN</b>	<u>\$ 1,120,414</u>	<u>\$ 566,881</u>





# SYNDICAT DES EMPLOYÉES ET EMPLOYÉS NATIONAUX

## NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 DÉCEMBRE 2018

### DESCRIPTION DE L'ORGANISATION

La mission du Syndicat des employées et employés nationaux, un syndicat progressiste et démocratique de l'Alliance de la fonction publique du Canada, est d'assurer que ses membres, ses dirigeantes et dirigeants et les membres de son équipe permanente:

- Travaillent en solidarité pour représenter un effectif diversifié
- Soutiennent et autonomisent les sections locales et les membres
- Protègent, avancent et fassent la promotion des droits des travailleuses et travailleurs et les droits de la personne

Elle est exonérée de l'impôt sur le revenu en vertu de l'aliéna 149(6) de la Loi de l'impôt sur le revenu.

### 1. PRINCIPALES PRATIQUES COMPTABLES CANADIENNES

Les états financiers sont préparés conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif et comprennent les principales conventions comptables suivantes :

#### A. INVENTAIRE

L'inventaire, qui se compose d'articles promotionnels, est évalué au coût le plus bas et à la valeur de remplacement actuelle.

#### B. PLACEMENTS

Les placements sont comptabilisés à leur juste valeur. Les justes valeurs sont déterminées par référence aux prix publiés sur un marché actif à la fin de l'exercice.

#### C. IMMOBILISATIONS

Les achats d'immobilisations sont inscrits au coût et sont amortis selon la méthode linéaire sur les périodes suivantes :

Équipement	3 ans
Ameublement	4 ans
Meubles à tiroirs	5 ans
Agencements et équipement	10 ans

Les items de moins de \$500 et les logiciels sont complètement amortis au cours de l'année de leur acquisition.



# SYNDICAT DES EMPLOYÉES ET EMPLOYÉS NATIONAUX

## NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 DÉCEMBRE 2018

### D. PROVISIONS

Les montants portés au titre de dépenses sous les rubriques indemnités de départ, accessibilité, congrès triennal, bourses, heures supplémentaires et congés annuels accumulés ainsi que réinstallation des officiers nationaux incluent des frais qui ne sont pas encore engagés mais qui ont été inclus dans le budget annuel. Le total de ces frais est inclus dans les provisions sous la rubrique du passif du bilan.

### E. ACTIF NET

L'actif net non affecté est maintenu à au moins dix pour cent des dépenses de fonctionnement alors que l'actif net affecté est maintenu à cinquante pour cent des dépenses de fonctionnement.

### F. CONSTATION DES RECETTES

Le Syndicat enregistre les cotisations de membres et les revenus de placement fondé sur une comptabilité d'exercice.

Les revenus de placements comprennent les intérêts de la trésorerie, les intérêts sur les placements à revenu fixe, les dividendes et les bénéfices et les pertes réalisés et non réalisés sur la vente de placements.

### G. SECTIONS LOCALES

Les états financiers ne comprennent pas les comptes des sections locales.

### H. ESTIMATIONS COMPTABLES

La préparation des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif exige que la direction fasse des estimations et pose des hypothèses qui influent sur les montants présentés dans les états financiers. Ces estimations sont fondées sur la connaissance que la direction possède des événements en cours et sur les mesures que l'Élément pourrait prendre à l'avenir. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

## 2. DISPOSITION DES PROVISIONS POUR LES INDEMNITÉS DE DÉPART

La provision pour indemnités de départ est financée par un montant inclus dans les investissements (\$478,684).



**SYNDICAT DES EMPLOYÉES ET EMPLOYÉS NATIONAUX**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES**

**31 DÉCEMBRE 2018**

**3. IMMOBILISATIONS**

	<u>Coût</u>	<u>Amortissement accumulé</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Équipement	\$ 196,084	\$ 83,865	\$ 112,219	\$ 97,847
Ameublement	19,124	9,656	9,468	7,412
Meubles à tiroirs	44,192	41,246	2,946	11,814
Agencements et équipement	<u>397,558</u>	<u>366,515</u>	<u>31,043</u>	<u>93,960</u>
	<u>\$ 656,958</u>	<u>\$ 501,282</u>	<u>\$ 155,676</u>	<u>\$ 211,033</u>

Au cours de l'année, un montant de \$119,685 (2017 - \$110,749) a été encouru pour des ajouts aux immobilisations.

**4. PROVISION POUR CONGRÈS TRIENNAL**

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Solde au début de l'exercice	\$ 275,099	\$ 1,291,454
Provision de l'exercice	745,000	658,333
Dépenses encourues	<u>(8,771)</u>	<u>(1,674,688)</u>
Solde à la fin de l'exercice	<u>\$ 1,011,328</u>	<u>\$ 275,099</u>

**5. PROVISION POUR BOURSES**

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Solde au début de l'exercice	\$ 93,125	\$ 74,933
Provision de l'exercice	15,000	39,996
Dépenses encourues	<u>(20,594)</u>	<u>(21,804)</u>
Solde à la fin de l'exercice	<u>\$ 87,531</u>	<u>\$ 93,125</u>



## SYNDICAT DES EMPLOYÉES ET EMPLOYÉS NATIONAUX

### NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 DÉCEMBRE 2018

#### 6. PROVISION POUR HEURES SUPPLÉMENTAIRES ET CONGÉS ANNUELS ACCUMULÉS

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Solde au début de l'exercice	\$ 107,795	\$ 113,764
Transfert de l'actif net non affecté	<u>19,454</u>	<u>(5,969)</u>
Solde à la fin de l'exercice	<u>\$ 127,249</u>	<u>\$ 107,795</u>

#### 7. PROVISION POUR LA RÉINSTALLATION DES OFFICIERS NATIONAUX

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Solde au début de l'exercice	\$ 73,445	\$ 165,000
Provision de l'exercice	15,000	-
Dépenses encourues	<u>(28,427)</u>	<u>(91,555)</u>
Solde à la fin de l'exercice	<u>\$ 60,018</u>	<u>\$ 73,445</u>

#### 8. TRANSACTIONS AVEC DES PARTIS APPARENTÉS

L'Élément a conclu des transactions avec certains de ses membres, avec l'Alliance de la Fonction Publique du Canada et avec les sections locales. Ces transactions ont été effectuées dans le cours normal des activités.

#### 9. RÉGIME DE RETRAITE

Le syndicat participe à un régime de retraite pluri-patronal à prestations déterminées. Il porte au titre des charges d'exercice pour services courants le montant de sa contribution de l'exercice.

#### 10. INSTRUMENTS FINANCIERS

L'encaisse, les cotisations à recevoir, intérêts courus à recevoir, les autres débiteurs, les créiteurs et frais courus et les ristournes à payer aux sections locales sont des instruments financiers dont la valeur marchande est réputée égale à la valeur comptable à cause de leur nature à court terme. La direction est d'avis que ces instruments financiers n'exposent pas le Syndicat aux risques important d'intérêts, de monnaie, de liquidité ou de crédit de ses instrument financiers.





# SYNDICAT DES EMPLOYÉES ET EMPLOYÉS NATIONAUX

## NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 DÉCEMBRE 2018

### 11. PLACEMENTS

La concentration de risques existe lorsqu'une partie importante du portefeuille est investie dans des valeurs ayant les mêmes caractéristiques ou étant soumises à des conditions similaires, économiques, politiques ou autres. La Direction croit que les concentrations décrites ci-dessus ne posent pas de risques excessifs.

### 12. OBLIGATION LOCATIVE

Le Syndicat a signé un bail de dix ans pour des espaces de bureaux se terminant le 30 Juin 2026. L'engagement minimum sur une base annuelle est de \$327,503.



**SYNDICAT DES EMPLOYÉES ET EMPLOYÉS NATIONAUX**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES**

**31 DÉCEMBRE 2018**

**13. COMPARAISON DES REVENUS ET DÉPENSES RÉELS AVEC LES MONTANTS PRÉVUS AU BUDGET**

	<u>Réel</u>	<u>Prévu au budget</u>	<u>Écart sous (le montant prévu)</u>
<b>REVENUS</b>			
Cotisations	\$ 6,679,573	\$ 6,807,000	\$ (127,427)
Intérêts et dividendes	214,309	200,000	14,309
Les gains et (pertes) latent sur les placements	(192,386)	-	(192,386)
<b>TOTAL DES REVENUS</b>	<u>\$ 6,701,496</u>	<u>\$ 7,007,000</u>	<u>\$ (305,504)</u>
<b>DÉPENSES</b>			
<b>Service aux membres - Personnel</b>			
Avantages sociaux	694,642	920,000	(225,358)
Provision pour indemnités de départ	51,987	55,000	(3,013)
Salaires	2,190,038	2,300,000	(109,962)
Recrutement et formation du personnel	59,563	60,000	(437)
Déplacement et dépenses du personnel	70,396	65,000	5,396
<b>Total Service aux membres - Personnel</b>	<u>3,066,626</u>	<u>3,400,000</u>	<u>(333,374)</u>
<b>Responsabilisation des membres</b>			
Négotiations collectives	2,525	10,000	(7,475)
Conférences et colloques	383,259	585,000	(201,741)
Congrès et colloques - AFPC	113,653	75,000	38,653
Dons	5,000	5,000	-
Droits de la personne - Comité et Conférence	98,697	274,000	(175,303)
Représentation des membres	6,256	30,000	(23,744)
Formation des membres	8,628	11,000	(2,372)
Services extraordinaires aux membres	21,831	15,000	6,831
Articles promotionnels	18,248	10,000	8,248
Provision pour honneurs, lauréates et bourses	15,000	15,000	-
Traduction - Écrites	64,839	55,000	9,839
Comité CSP	43,679	35,000	8,679
<b>Total Responsabilisation des membres</b>	<u>781,615</u>	<u>1,120,000</u>	<u>(338,385)</u>
<b>Dirigeants</b>			
Dépenses de l'exécutif - Activités régionales	271,989	350,000	(78,011)
Dépenses de l'exécutif - Activités nationales	23,704	30,000	(6,296)
Réunions de l'Exécutif	298,108	340,000	(41,892)
Dépenses du Président	198,846	215,000	(16,154)
Dépenses du Vice Président	166,297	195,000	(28,703)
Provision pour réinstallation des Officiers Nationaux	15,000	15,000	-
<b>Total Dirigeants</b>	<u>973,944</u>	<u>1,145,000</u>	<u>(171,056)</u>
<b>Fonctionnement du bureau</b>			
Dépense d'Amortissement - Immobilisations	175,042	102,000	73,042
Dépenses générales de bureau	204,312	190,000	14,312
Assurances	25,438	35,000	(9,562)
Frais professionnels	71,335	60,000	11,335
Loyer	260,978	360,000	(99,022)
<b>Total Fonctionnement du bureau</b>	<u>737,105</u>	<u>747,000</u>	<u>(9,895)</u>
<b>Congrès</b>			
Congrès triennal	745,000	745,000	-
<b>Total Congrès</b>	<u>745,000</u>	<u>745,000</u>	<u>-</u>
<b>TOTAL DES DÉPENSES</b>	<u>6,304,290</u>	<u>7,157,000</u>	<u>(852,710)</u>
<b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES DÉPENSES</b>	<u>\$ 397,206</u>	<u>\$ (150,000)</u>	<u>\$ 547,206</u>

